

Hà Nội, ngày 13 tháng 3 năm 2019

**BÁO CÁO**  
**KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2018**  
**VÀ KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2019**

**PHẦN 1**

**KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2018.**

**I. Đặc điểm tình hình chung.**

Năm 2018, hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty diễn ra trong bối cảnh kinh tế trong nước và thế giới tiếp tục ảm đạm, yếu tố khó lường. Chiến tranh thương mại Mỹ - Trung ngày càng diễn biến phức tạp, cảng thẳng thương mại giữa các nước lớn cùng với xu hướng gia tăng chủ nghĩa bảo hộ mậu dịch có tác động đến sản xuất, xuất khẩu của Việt Nam và các nước trong khu vực. Ở trong nước, bên cạnh những thuận lợi từ kết quả tích cực trong năm 2017, nền kinh tế nước ta cũng đổi mới tình hình thời tiết diễn biến phức tạp, tác động đến giá lương thực, thực phẩm, ảnh hưởng tới mục tiêu kiểm soát lạm phát.

Năm 2018, cũng là năm ghi nhận về sự bứt phá của mặt hàng gạo, tổng sản lượng xuất khẩu ước đạt 6,15 triệu tấn, tăng 6% về sản lượng và 20% về giá trị. Các mặt hàng nông sản khác như Ngô, Sắn, Đậu tương...cũng đều có sự tăng trưởng về sản lượng và giá trị.

Cùng với những thuận lợi của nền kinh tế đất nước, hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty còn nhiều thuận lợi như:

Là thành viên của Tổng công ty Lương thực Miền Bắc nên luôn nhận được sự quan tâm, chỉ đạo sát sao và những hỗ trợ kịp thời của lãnh đạo Tổng công ty.

Công ty có mạng lưới rộng trên địa bàn Hà Nội, tạo điều kiện cho sự phát triển hoạt động kinh doanh lương thực và kinh doanh đa dạng các ngành hàng theo chiến lược của Công ty đã xây dựng.

Ban lãnh đạo công ty là những người có năng lực, trình độ chuyên môn và quản lý, có kinh nghiệm, giàu tâm huyết và trách nhiệm cao luôn đặt quyền lợi của cổ đông và sự phát triển của công ty lên trên hết, luôn có ý thức thực hiện tốt nhiệm vụ được giao theo kế hoạch.

Bên cạnh những thuận lợi nói trên, hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty cũng còn gặp nhiều khó khăn:

Cơ sở vật chất, kho tàng, máy móc, trang thiết bị tại nhà máy chế biến Gạo của Chi nhánh An Giang đã xuống cấp và lạc hậu chưa đáp ứng được nhu cầu ngày càng cao của khách hàng, đồng thời vùng kho của Chi nhánh tại An Giang



chưa đáp ứng đủ điều kiện kinh doanh xuất khẩu gạo theo Nghị định 107/2018/NĐ-CP ngày 15/8/2018 của Chính phủ.

Công tác quản lý nhà đất của công ty cũng có nhiều thay đổi do chịu tác động của các chế độ chính sách của Nhà nước đặc biệt là Nghị định 167/2017/NĐ-CP ngày 31/12/2017 của Chính phủ quy định việc sắp xếp lại, xử lý tài sản công.

Công ty phải thực hiện nộp thuế thu nhập doanh nghiệp với khoản vốn góp khi thành lập Công ty Cổ phần Phân phố Bán lẻ VNF1 và tiền phạt chậm nộp từ năm 2008 đến nay.

Kinh doanh gạo chất lượng cao có sự cạnh tranh quyết liệt từ các thành phần kinh tế nên việc kinh doanh gạo thương hiệu của công ty chưa đạt được kết quả như mong muốn mặc dù sản lượng tiêu thụ đã cao hơn năm 2017.

Đứng trước những khó khăn trên, Ban Điều hành công ty đã nỗ lực, triển khai nhiều giải pháp nhằm hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh mà Đại hội đồng cổ đông năm 2018 đã đề ra.

## **II. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2018.**

### **1. Toàn công ty.**

Bằng những định hướng đúng đắn, sự chỉ đạo sâu sát của Hội đồng quản trị, Ban Điều hành đã triển khai các giải pháp nên Công ty đã hoàn thành vượt mức kế hoạch được giao, cụ thể như sau:

CHỈ TIÊU	ĐVT	Kế hoạch năm 2018	Thực hiện năm 2018	% so với KH
Tổng doanh thu (đã trừ nội bộ)	Tr.đồng	730.000	864.245	118,3
Lợi nhuận trước thuế	Tr.đồng	2.300	3.442	149,7
Phải nộp ngân sách nhà nước	Tr.đồng	-	15.274	-
Thu nhập bình quân	Tr.đồng/ng/tháng	-	7.6	-
Tỷ lệ chi trả cổ tức (dự kiến)	%	4,5	4,5	100

### **2. Đánh giá các mặt công tác đã thực hiện trong năm 2018.**

Căn cứ Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2018 và các Nghị quyết của Hội đồng quản trị, Ban Điều hành đã triển khai các mặt công tác như sau:

#### **a. Công tác kinh doanh.**

Hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty được thực hiện theo phương châm chuyên sâu ngành hàng kinh doanh và theo đặc điểm lợi thế thương mại của từng quầy kinh doanh, từng tuyến phố.

Bám sát đề án tái cơ cấu công ty đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua trong đó có nội dung cơ cấu lại ngành nghề kinh doanh, Văn phòng công ty và các chi nhánh trực thuộc đã tập trung vào lĩnh vực kinh doanh ngành nghề chính là lương thực, thực phẩm: Công tác thu mua, chế biến, kinh doanh

nội địa, cung ứng, ủy thác xuất khẩu lương thực vẫn đang là một ngành hàng chủ đạo trong chiến lược của công ty và luôn được chú trọng thực hiện tốt, đảm bảo lợi nhuận và an toàn về vốn.

Kết quả thực hiện trong năm 2018 so với năm 2017:

+Lượng mua vào: 60.000 tấn/59.545 tấn ~ 100,8 %

+Lượng bán ra : 61.741 tấn/ 65.074 tấn ~ 95, %

Trong đó:

Cung ứng xuất khẩu : 40.541 tấn/ 28.304 tấn ~143 %

Kinh doanh nội địa : 21.200 tấn/36.769 tấn ~ 58 %

Năm 2018, mặc dù sản lượng bán ra giảm 5% so với cùng kỳ năm 2017 nhưng do diễn biến giá gạo trong năm 2018 tăng gần 20% so với năm 2017 nên dẫn đến doanh số thực hiện được trong năm 2018 tăng so với năm 2017 là 17,4%.

Do dự báo chính xác tình hình thị trường, tổ chức tốt công tác thu mua tạm trữ và chế biến gạo tại An Giang nên giá trị và sản lượng hàng hóa tiêu thụ đạt hiệu quả cao hơn so với cùng kỳ các năm.

Công ty thực hiện hợp đồng dự trữ lưu thông lương thực của Tổng công ty Lương thực Miền Bắc để góp phần bình ổn giá, đảm bảo an ninh lương thực trên địa bàn các tỉnh miền Bắc, miền Trung.

Thực hiện kiểm tra, giám sát công tác An toàn vệ sinh thực phẩm, nguồn gốc xuất xứ hàng hóa trong toàn công ty đảm bảo đúng quy định.

Thực hiện Nghị định 167/2017/NĐ-CP ngày 31/12/2017 của Chính phủ quy định về sắp xếp lại, xử lý tài sản công. Ban Điều hành công ty đã xây dựng kế hoạch sử dụng màng lưới trong giai đoạn 2018-2020 nhằm tăng cường, nâng cao hiệu quả quản lý, sử dụng các điểm kinh doanh trong công ty.

### **b. Công tác Tài chính Kế toán.**

Công tác hạch toán, thống kê kế toán thực hiện đúng theo qui định của Pháp luật và các chính sách của Nhà nước. Số liệu kế toán minh bạch, rõ ràng đáp ứng yêu cầu quản trị doanh nghiệp.

Hoàn thành báo cáo tài chính năm 2018 đúng quy định. Công tác quản lý, sử dụng vốn luôn được chú trọng và thực hiện trên nguyên tắc bảo toàn và phát triển vốn. Sử dụng linh hoạt, uyển chuyển các công cụ tài chính trong sử dụng vốn vay và tận dụng tối đa lợi thế của công ty về cơ cấu tài sản, nguồn vốn, đồng thời chú trọng việc luân chuyển dòng tiền để gia tăng lợi nhuận.

Tăng cường kiểm soát công nợ phải thu của khách hàng, kiểm tra chặt chẽ các khoản chi phí để đảm bảo không vượt định mức phí đã quy định. Nhờ đó, nguồn hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty được bảo toàn và phát triển.

Công ty thực hiện nghĩa vụ Thuế thu nhập doanh nghiệp với khoản vốn góp khi thành lập Công ty Cổ phần Phân phối Bán lẻ VNF1 từ năm 2008 theo quy định.

01  
ÔN  
CỔ  
.TN  
G THI  
HÀ  
IN/KI

Thực hiện sửa đổi, bổ sung Quy chế Tài chính theo công văn số 654/TCTLTMB-KHQLV, ngày 28/8/2018 của Tổng công ty Lương thực Miền Bắc trình Tổng công ty phê duyệt.

Xây dựng kế hoạch sử dụng hóa đơn điện tử trong toàn công ty từ ngày 01/7/2019 theo Nghị định 119/2018/NĐ-CP ngày 12/9/2018.

**c. Công tác quản lý đầu tư xây dựng.**

\* *Về công tác nhà đất.*

Thực hiện đầy đủ nghĩa vụ trả tiền thuê đất năm 2018 của các điểm nhà đất do công ty quản lý. Công ty đã tiến hành đổi chiểu công nợ với 7/8 Chi cục thuế, giải quyết dứt điểm tình trạng nợ đọng tiền thuê nhà, thuê đất từ những năm 2002 đến ngày 31/12/2018,

Ký lại các Hợp đồng thuê nhà hết hạn với các Xí nghiệp Quản lý Nhà

Trong năm công ty đã nhận được 02 Quyết định cho thuê đất của UBND Thành phố tại hai điểm 11 Lương Đình Của và 168 Lò Đức đồng thời tiếp tục triển khai hợp thức đất tại các điểm Số 2 Ngõ Gạch, điểm 64 Kim Giang và 130 Thụy Khuê.

Triển khai kế hoạch thu hồi mặt bằng để thi công xây dựng nhà kho và xưởng chế biến gạo tại điểm 44 Ngõ Gia Tự, Long Biên, Hà Nội.

Rà soát tình hình quản lý, sử dụng các điểm nhà đất trong toàn công ty, thực hiện phương án sắp xếp, xử lý lại đối với từng cơ sở nhà đất được giao quản lý sử dụng theo Nghị định 167/2017/NĐ-CP ngày 31/12/2017 của Chính phủ.

\* *Đầu tư xây dựng, cải tạo sửa chữa và các dự án.*

Xây dựng hoàn thành công trình tòa nhà Vihafood tại số 16 Châu Long và thực hiện quyết toán công trình theo quy định.

Dự án Vĩnh Tuy tại 622 Minh Khai: Công ty đã bàn giao diện tích đất cho đối tác triển khai và đang thực hiện dự án, đồng thời bàn giao mặt bằng cho Quận Hai Bà Trưng thực hiện dự án mở đường Vĩnh Hưng.

Dự án tại 130 Thụy Khuê: Công ty đã làm việc với đối tác để thực hiện công tác hợp thức đất theo quy định của luật đất đai.

**d. Công tác tổ chức hành chính**

Kiện toàn bộ máy từ Văn phòng Công ty đến các Chi nhánh; rà soát, sắp xếp, đào tạo, luân chuyển cũng như tuyển dụng cán bộ để bổ sung, thay thế.

Năm 2018, mặc dù gặp không ít khó khăn song công ty đã bố trí đủ việc làm cho 187 lao động, thu nhập của người lao động tăng 8,6% so với năm 2017, đời sống được cải thiện.

Xây dựng và giao quỹ lương kế hoạch năm 2018 cho các đơn vị, đảm bảo theo năng suất, chất lượng và hiệu quả công việc.

Công ty đã thực hiện tốt các chế độ chính sách theo quy định như ký kết hợp đồng lao động, thực hiện đầy đủ các điều khoản trong thỏa ước lao động

tập thể, xét nâng lương, nâng bậc, đóng đầy đủ các khoản BHXH, BHYT, BHTN cho người lao động. Tổ chức khám sức khỏe định kỳ cho cán bộ công nhân viên và người lao động. Chỉ đạo các Chi nhánh thực hiện tốt công tác phòng cháy chữa cháy, phòng chống bão lụt, công tác an toàn vệ sinh lao động, phòng chống cháy nổ, trong năm không có sự việc đáng tiếc xảy ra.

Phối hợp với Ban chấp hành Công Đoàn Công ty tổ chức cho Cán bộ, nhân viên Công ty thăm quan, nghỉ mát, khen thưởng cho các cháu là con cán bộ công nhân viên công ty đạt thành tích cao trong học tập.

Tham gia Hội diễn Văn nghệ quần chúng Tổng công ty Lương thực Miền Bắc năm 2018.

#### e. Công tác an sinh xã hội, phong trào thi đua, khen thưởng.

Bên cạnh hoạt động sản xuất kinh doanh, công ty còn tích cực tham gia các hoạt động an sinh xã hội, đền ơn đáp nghĩa. Năm 2018, Công đoàn công ty đã hỗ trợ, giúp đỡ người khuyết tật có hoàn cảnh khó khăn trên địa bàn Quận Hoàn Kiếm nhân kỷ niệm ngày thương binh liệt sỹ, ngày quốc khánh, tết trung thu. Tham gia ủng hộ "Quỹ khuyến học", "Quỹ bảo trợ trẻ em", "Quỹ vì người nghèo" trên địa bàn quận Hoàn Kiếm.

Chuyên môn, phối hợp với công đoàn các cấp tổ chức tốt các phong trào thi đua "Lao động giỏi", "Lao động sáng tạo" "Phụ nữ giỏi việc nước, đảm việc nhà" gắn với các phong trào thi đua khác tạo không khí thi đua sôi nổi, với mục tiêu "năng suất, chất lượng, hiệu quả và tiết kiệm", hoàn thành các chỉ tiêu kinh tế xã hội của mỗi cấp và của toàn Công ty.

## PHẦN 2

### KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2019

1807  
C TY  
PHẦN  
TẬP KH  
C THỰC P  
NỘI  
EM-18

Năm 2019, đứng trước những khó khăn như: Gạo nhập khẩu từ Việt Nam vào thị trường Trung Quốc theo các quy định sẽ được kiểm soát chặt chẽ hơn, dự báo lượng gạo xuất khẩu sang Trung Quốc sẽ giảm mạnh. Do đó sẽ ảnh hưởng rất lớn đến sản lượng, giá cả và hiệu quả kinh doanh của các doanh nghiệp xuất khẩu Gạo Việt Nam.

Nhà máy chế biến gạo tại Chi nhánh An Giang sau hơn 14 năm vận hành, chưa được nâng cấp sửa chữa lớn, hiện đã xuống cấp, lạc hậu, thành phẩm không đáp ứng được nhu cầu ngày càng cao của khách hàng, đồng thời vùng kho của Chi nhánh không đáp ứng được điều kiện duy trì Giấy chứng nhận đủ điều kiện kinh doanh xuất khẩu gạo số 30/8-2016-HN/GCN, ngày 10/8/2016 (lần 2) do Bộ công thương cấp.

Công tác hợp thức đất và công tác quản lý, sử dụng màng lưới chịu tác động của Nghị định 167/2017/NĐ-CP ngày 31/12/2017 của Chính phủ quy định việc sắp xếp, xử lý tài sản công.

Thuế thu nhập doanh nghiệp, tiền phạt chậm nộp với khoản vốn góp của công ty tại Công ty Cổ phần Bán lẻ VNF1 từ năm 2008 đến nay vẫn tiếp tục thực hiện trong năm 2019 và các năm tiếp theo.

Mô hình tổ chức của Tổng công ty Lương thực Miền Bắc thay đổi (Tổng công ty sẽ tiến hành cổ phần hóa từ tháng 6/2019 theo phương án đã được Chính phủ phê duyệt)

Ban Điều hành công ty đã xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2019 như sau:

### **1. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2019:**

Tổng doanh thu : 750.000 triệu đồng.

Lợi nhuận trước thuế : 2.500 triệu đồng.

Tỷ lệ chi trả cổ tức (dự kiến) : 5%.

Nộp ngân sách nhà nước và thu nhập bình quân theo quy định.

### **2. Một số giải pháp chủ yếu:**

#### *a. Công tác Kinh doanh.*

Tích cực triển khai công tác thu mua lúa gạo tại Chi nhánh An Giang, đảm bảo đủ hàng hóa để đáp ứng nhu cầu thị trường trong nước cũng như xuất khẩu.

Tập trung phát triển ngành nghề kinh doanh chính là thu mua, bảo quản, chế biến, bán buôn, bán lẻ, cung ứng xuất khẩu, tạm trữ, lưu thông lương thực, thực phẩm, nông sản...đảm bảo cho sự phát triển bền vững và lâu dài của công ty.

Quản lý, khai thác có hiệu quả mạng lưới kinh doanh của công ty phù hợp ngành nghề được đăng ký kinh doanh với mục tiêu tăng trưởng, phát triển, lấy hiệu quả và nâng cao giá trị doanh nghiệp làm trọng tâm, bảo toàn và phát triển vốn.

Chú trọng công tác An toàn vệ sinh thực phẩm, nguồn gốc xuất xứ hàng hóa trong toàn mạng lưới.

#### *b. Công tác Tài chính Kế toán.*

Tăng cường công tác quản trị doanh nghiệp, quản lý công nợ, kiểm tra, hướng dẫn công tác kế toán tại một số chi nhánh trực thuộc theo kế hoạch.

Lập kế hoạch, vận dụng linh hoạt mọi biện pháp để huy động vốn, đáp ứng kịp thời về vốn đối hoạt động sản xuất kinh doanh cũng như đầu tư xây dựng của công ty.

Triển khai kế hoạch sử dụng hóa đơn điện tử trong toàn công ty (theo Nghị định 119/2018/NĐ-CP).

Nâng cấp hệ thống phần mềm quản trị kế toán nhằm tăng tính bảo mật và công tác quản lý tài chính được chặt chẽ.

Theo dõi việc thực hiện các hợp đồng dự trữ lưu thông, bình ổn giá, kê khai đăng ký giá theo đúng quy định.

### **c. Công tác Đầu tư xây dựng, nhà đất.**

Tăng cường công tác rà soát, sắp xếp lại toàn bộ mảng lưới kinh doanh của công ty để sử dụng có hiệu quả;

Phối hợp với đơn vị tư vấn để đẩy nhanh công tác hợp thức đất của những điểm đang triển khai, chú trọng công tác hợp thức đất đối với điểm 130 Thụy Khuê, số 2 Ngõ Gạch và điểm 64 Kim Giang đảm bảo tuân thủ pháp luật về đất đai.

Nghiên cứu phương án đầu tư nhà máy chế biến gạo tại khu vực gần chợ gạo, trung tâm của Đồng bằng Sông Cửu Long như Đồng Tháp, Long Xuyên, Thốt Nốt, Cần Thơ đáp ứng các yêu cầu về nguồn, chất lượng gạo nguyên liệu, thuận lợi trong việc sản xuất kinh doanh và đáp ứng yêu cầu Nghị định 107/NĐ-CP về duy trì Giấy phép xuất khẩu gạo của Công ty. Để đảm bảo nguồn vốn thực hiện phương án trên, cần nghiên cứu xây dựng phương án chuyển nhượng toàn bộ cơ sở Nhà máy chế biến gạo tại Châu Đốc- An Giang hoặc thoái vốn, chuyển đổi lợi ích của công ty dự kiến thu được từ dự án Vĩnh Tuy.

Thực hiện khai thác sử dụng công trình tòa nhà Vihafood tại 16 Châu Long, Ba Đình, Hà Nội.

Lập kế hoạch và tiến hành đầu tư cải tạo, sửa chữa một số điểm trong mạng lưới kinh doanh đặc biệt là các quầy hàng bán gạo thương hiệu.

### **d. Công tác Tổ chức Hành chính.**

Kiện toàn công tác tổ chức quản lý với phương châm tinh giản, gọn nhẹ, nâng cao hiệu quả. Xây dựng kế hoạch tuyển dụng, luân chuyển, đào tạo chuẩn bị đội ngũ kế cận cho những năm tiếp theo.

Tăng cường công tác tuyên truyền để người lao động ổn định tư tưởng, thực hành tiết kiệm, chống lãng phí, để mỗi người lao động thấy rõ được trách nhiệm của mình trong việc góp phần ổn định và đưa công ty từng bước phát triển, ổn định việc làm, tăng thu nhập cho người lao động.

Thực hiện các chế độ về quyền lợi theo quy định của pháp luật lao động như ký kết hợp đồng lao động, chế độ làm việc, thời gian nghỉ ngơi, ưu tiên chính sách đối với lao động nữ.

Kiểm tra, hướng dẫn, tuyên truyền công tác phòng cháy chữa cháy, phòng chống bão lụt đảm bảo an toàn trong công ty.

### **e. Công tác đoàn thể, xã hội.**

Công tác đoàn thể: Tiếp tục phát huy những thành quả đã đạt được của các năm trước. Xây dựng Đảng, Công Đoàn, Đoàn thanh niên trong sạch vững mạnh toàn diện; chú trọng công tác phát triển Đảng viên, Đoàn viên công đoàn.

Duy trì tốt công tác an sinh xã hội, ủng hộ, xây dựng quỹ “Đèn ợn đáp nghĩa”, quỹ “Vì người nghèo”...

Tiếp tục phát động các phong trào thi đua trong cán bộ công nhân viên nhằm khuyến khích người lao động phấn đấu tăng năng suất, nâng cao chất lượng công việc, từ đó góp phần nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh

doanh của doanh nghiệp. Duy trì và phát triển các phong trào văn hóa, văn nghệ, thể dục, thể thao trong cán bộ công nhân viên.

### PHẦN 3 KẾT LUẬN

Năm 2019, dự báo sẽ có nhiều khó khăn, thách thức mới đặc biệt là công tác kinh doanh, xuất khẩu lương thực. Hội đồng quản trị, Ban Điều hành sẽ phát huy tốt vai trò hạt nhân, nòng cốt tập trung lãnh đạo, chỉ đạo toàn thể người lao động của công ty thực hiện tốt nhiệm vụ của năm 2019 nhằm đáp ứng niềm tin và kỳ vọng của các cổ đông. Công ty mong muốn nhận được sự giúp đỡ hơn nữa từ phía các cổ đông, đặc biệt là sự hỗ trợ của Tổng công ty Lương thực Miền Bắc.

Trên đây là báo cáo tình hình sản xuất kinh doanh năm 2018 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2019 của Công ty Cổ phần Xuất nhập khẩu Lương thực- Thực phẩm Hà Nội, kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua.

Trân trọng cảm ơn!

